

¿CÓMO SE VIVE AL OTRO LADO DEL RÍO?

CRISTINA GAVIRIA ISAZA.

ASESORA:

MARÍA MERCEDES MARTÍNEZ OSPINA.

COLEGIO MARYMOUNT

PROYECTO DE GRADO

MEDELLÍN

2014

## CONTENIDO

<b>RESUMEN .....</b>	<b>3</b>
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>4</b>
<b>OBJETIVOS.....</b>	<b>5</b>
OBJETIVO GENERAL .....	5
OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	5
<b>1 DIVISIÓN POLÍTICA DE MEDELLÍN .....</b>	<b>6</b>
1.1.1 Historia de la comuna 13.....	11
1.1.2 Población San Javier .....	18
1.2. COMUNA 14 EL POBLADO .....	19
1.2.1 Historia de la comuna 14.....	19
1.2.2 Población de El Poblado .....	21
<b>2. POLÍTICAS PÚBLICAS .....</b>	<b>26</b>
<b>3. BARRERAS INVISIBLES.....</b>	<b>31</b>
<b>4. CONCLUSIONES .....</b>	<b>33</b>
<b>5. BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>36</b>
<b>Bibliografía.....</b>	<b>36</b>

## RESUMEN

En este trabajo se comparará y hablará de la vida de las personas de dos comunas importantes en Medellín: San Javier y El Poblado, que representan distintos aspectos para la ciudad, teniendo como base información de informes de la alcaldía e instituciones reconocidas. A su vez, con este trabajo se entenderá un poco mejor los problemas que tienen los habitantes especialmente de estas comunas para poder comprender un poco más a Medellín como ciudad.

También se mencionará el efecto que tuvo y tiene la violencia para el desarrollo de la ciudad y el cambio que provoco en el diario vivir de las personas, trayendo como consecuencia la desigualdad e inequidad socioeconómica, un sentimiento de ignorancia por parte de los habitantes frente lo que pasaba en otros sectores de la ciudad y un desprecio o rencor entre las comunas que separo inevitablemente a la ciudad y dejó una falta de identidad a los habitantes de Medellín.

## INTRODUCCIÓN

Sin importar donde se encuentren en la ciudad, todos los habitantes comparten algo en común: Medellín. Una ciudad compleja de entender y manejar debido a sus conflictos principalmente de seguridad, culturales y socioeconómicos; una ciudad llena de paradigmas y prototipos preestablecidos por las mismas personas, la historia y la prensa, las cuales durante años solo pronunciaban palabras como “El cartel, Pablo Escobar, Narcotráfico, corrupción, pandillas armadas y desigualdad” que causaron miedo y desesperanza en las personas llevándolas a actuar de una manera inadecuada para poder sobrevivir en el desarrollo del barrio con la falta de oportunidades, el abandono del estado y el control de las pandillas. Esto dejó restos que se ven reflejados hoy en la ciudad pues no se niega que todavía existen problemas de seguridad, que la brecha socioeconómica entre las comunas sea muy grande y que genera inequidad entre la gente, pero se debe reconocer el trabajo que el gobierno, las instituciones y las personas han realizado para la mejoría de la ciudad, para la construcción de espacios públicos para el encuentro y la disminución de la violencia como única opción. Ahora se necesita oír noticias positivas de participación y la implementación de políticas públicas en las comunidades con los parques bibliotecas, el metro, las escuelas de arte y cultura, más oportunidades y educación; que se cambien esos antiguos titulares y que resalten palabras como “esperanza, oportunidades, vida, alegría, paz, arte, educación y equidad”.

PREGUNTA: ¿CÓMO SE VIVE AL OTRO LADO DEL RÍO?

## OBJETIVOS

### OBJETIVO GENERAL

Identificar los principales factores que actualmente inciden en el desarrollo de las comunas El Poblado (14) y San Javier (13) de Medellín que evidencian inequidad.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Hacer un rastreo bibliográfico en lo que respecta a políticas públicas de la ciudad de Medellín y los planes de desarrollo de la comuna 13 y 14.
- Conocer las características de la población y el espacio geográfico de estas comunas.
- Reconociendo el factor “violencia” que se encuentra en la ciudad, demostrar la existencia de barreras invisibles y geográficas que inciden en el desarrollo de las comunas.

## 1 DIVISIÓN POLÍTICA DE MEDELLÍN

Medellín está situado en el Valle de Aburra en la cordillera de los Andes, es la capital del departamento de Antioquia y la segunda ciudad más importante de Colombia después de Bogotá. La ciudad se divide en 6 zonas, “división conformada por comunidades con diferentes categorías socioeconómica” (Las comunas de Medellín) y estas se categorizan en 16 comunas cada una constituida por varios barrios residenciales, (en la ciudad hay 249 barrios). Una comuna, entonces, se refiere a “2 o más barrios económicamente similares, con servicios colectivos y que pueden tener distintos usos del suelo” (Las comunas de Medellín), estas están nombradas cada una con su nombre propio y por números del 1 al 16 dependiendo de su ubicación en el mapa de la ciudad. A su vez, Medellín cuenta con 5 corregimientos o áreas rurales: Palmitas, San Cristóbal, AltaVista, San Antonio de Prado y Santa Elena que también se dividen en distintas veredas.



La zona 1 o Nororiental está constituida por 4 comunas: (1) Popular, (2) Santa Cruz, (3) Manrique y (4) Aranjuez. La zona 2 o Noroccidental está dividida en 3 comunas: (5) Castilla, (6) Doce de Octubre y (7) Robledo. La zona 3 o Centro-oriental, comprende 3 comunas: (8) Villa Hermosa, (9) Buenos Aires y (10) La Candelaria. La zona 4 o Centro-occidental tiene 3 comunas: (11) Laureles, (12) La América y (13) San Javier. La zona 5 o Suroriental está compuesta por solo 1 comuna, (14) El Poblado y la zona 6 comprende por las ultimas 2 comunas: (15) Guayabal y (16) Belén.

Medellín se divide en estratos socioeconomicos, de 1 a 6; 1 siendo el más bajo con cualidades de pobreza extrema, y el 6 siendo el más alto con características de ricos. Sin embargo, la estratificación social sirve a su vez para medir la brecha de desigualdad y dificultades economicas que hay en la ciudad. Se evidencia estadisticamente, culutral y socialmente; “A 2011, el 76,3% de las viviendas en Medellín estaban ubicadas en los estratos 1, 2 y 3, mientras el estrato cuatro representaba el 11,1% de las viviendas, y los estratos 5 y 6 representaban el 12,6%” (Vamos, 2012).

Ademas de esto se recopila información por comuna la cual sirve para el desarrollo y la intervención del gobierno, entidades publias, ONGs y la misma comunidad. Aquí adjunto la tabla de porcentaje de la estratificación de vivienda según cada comuna.

Comuna o Corregimiento	Estrato de la vivienda					
	1. Bajo bajo	2. Bajo	3. Medio bajo	4. Medio	5. Medio Alto	6. Alto
1 Popular	23.307	42.906				
2 Santa Cruz	7.962	48.780				
3 Manrique	17.669	50.227	12.566			
4 Aranjuez	8.814	31.061	43.897			
5 Castilla	655	12.404	62.571	991		
6 Doce de Octubre	15.707	57.244	26.430			
7 Robledo	10.442	45.939	21.899	6.386	526	
8 Villa Hermosa	24.086	27.545	16.706	1.361		
9 Buenos Aires	2.557	19.436	43.829	4.306	548	458
10 La Candelaria		4.106	15.740	22.504	1.191	
11 Laureles Estadio			661	22.167	44.296	
12 La América		2.261	13.836	21.635	13.798	
13 San Javier	26.749	25.982	14.224	2.908		
14 El Poblado		1.249	1.224	3.180	11.185	47.766
15 Guayabal	252	7.388	27.531	12.450		
16 Belén	2.051	21.207	37.638	23.725	19.548	

La ciudad de Medellín la atraviesa el Río Medellín que parte geográficamente a la ciudad en dos porciones grande, del norte y del sur. Es la fuente hidrográfica más importante que tiene la ciudad. Nace en el municipio de caldas en el alto de San Miguel, recorre alrededor de 100 kilómetros en los cuales recibe aguas de varios afluentes y por medio de ellos a más de 350 quebradas. En sus principios el Río Medellín fue un obstáculo para los primero pobladores para extender la urbanización de la ciudad en especial de este sector ya que era un territorio lleno de ciénagas, pantanos e inicios de quebradas que restringían el desarrollo, pero a su vez servía como principal fuente hidráulica en la ciudad. Alrededor del año 1890 se construyen los primeros puentes sobre el río para ampliar las vías y ayudar a la conectividad de la ciudad. De igual manera, el río fue muy importante en el ámbito sociocultural pues era un punto de encuentro comunitario; “El Río ha tenido gran



significancia tanto en la vida económica como en la vida cultural de Medellín” (Monografía del Río Medellín).

En el plan piloto de gobierno del alcalde José María Bernal se introdujeron planes para la construcción de vías que unieran norte y sur, y el proyecto de la canalización del río. Meses después se empezó la obra pública, considerada como una de las más importantes y necesarias para la ciudad ya que, según estudios realizados por la EIA (Escuela de Ingeniera de Antioquia), esto ayudo a que la ciudad pudiera continuar con su proceso de desarrollo que se veía estancado por problemas de desborde y dificultad de manejo del río, ayudo a la higienización del valle de aburra y la recuperación de la vegetación en la orilla, etc.

A lo largo del tiempo, el río ha sido desembocadura de aguas negras y materia orgánica de la ciudad, a su vez los problemas ambientales también se deben por la irresponsabilidad de las fábricas o empresas que riegan químicos tóxicos en el río que muchas veces incluso lo tiñen de colores debido a sus productos desechados allí. Los gobiernos actuales han invertido gran parte de su presupuesto en programas o campañas para la limpieza del río, han creado normas para evitar su contaminación y exigido la penalización económica de quienes no cumplan tales requisitos. Además, las nuevas administraciones tratan de incluir el río en la vida y el desarrollo de Medellín como “acontecimiento urbano, pues se empiezan a poner al lado del río equipamientos importantes de la ciudad como la plaza de toros la Macarena, la Alpujarra, la Universidad de Antioquia.” (Clima 24/7, 2011). En el actual gobierno del alcalde Aníbal Gaviria (2012-2015) se tiene planteado y apunto de ejecución el proyecto Parque Río Medellín, proyecto de “intervención y de renovación

urbana del entorno del río Medellín para conectar la ciudad de forma eficiente con movilidad, espacio público, equipamientos complementarios e intervención ambiental” (EDU (Empresa de Desarrollo Urbano)).

## 1.1. COMUNA 13 SAN JAVIER

San Javier es una comuna compleja de entender por su desarrollo a través de la historia, es una sociedad que aunque este predeterminada por paradigmas y prototipos establecidos por la misma ciudad no deja de luchar y soñar. “Migración, abandono, violencia, conflicto, resistencia, esperanza, desarrollo, sueños, progreso... todas son palabras protagonistas de la historia de la comuna 13” (Plan de desarrollo Comuna 13, 2010)

### 1.1.1 Historia de la comuna 13.

En 1869, en el caserío La Granja, entendido como un conjunto de casas en el campo que no constituyen un pueblo, pasa a ser corregimiento de la ciudad y cambia su nombre a “La América” hasta el año 1938. Desde entonces se reconoce como un sector grande e importante que se volverá parte de la división de la ciudad (comuna) y posteriormente se le da el nombre de San Javier.

A finales de los años 40 y en los 50 se dio el periodo de confrontación de los partidos políticos Conservadores y Liberales que desató una violencia desbordada que ocasionó que en los años 60 y 70 se diera un oleaje de inmigrantes a la ciudad buscando más oportunidades que Medellín, a diferencia del campo, les podía ofrecer, tales como estudio, trabajo, inversión o seguridad, a causa de la violencia. Estas personas especialmente campesinos, se asentaron sin permisos de planeación, o apoyo del gobierno en los barrios 20 de Julio, Los Alcázares, Antonio Nariño y Santa Rosa de Lima.

Los años 80 fue la época más difícil en cuestión de seguridad para Medellín debido a la creación y funcionamiento de El cartel de Medellín dirigido por el narcotraficante

colombiano más poderoso e incluso de los más peligrosos del mundo, Pablo Escobar.

Como gran parte de la ciudad, la comuna 13 no escapó de la realidad que vivió la ciudad en aquella época y aunque el gobierno no estaba a servicio del narcotráfico, esta actividad ilícita permeó en cada rincón de la ciudad. Esto se vio reflejado en las actividades ilegales que se daban en los barrios de San Javier, tales como el narcotráfico, sicariato, secuestros y asesinatos que dejaron atrás, víctimas tanto del conflicto armado como del abandono del estado.

A finales de los 80 y principios de los 90 nacen los grupos milicianos (grupos urbanos inclinados a la insurgencia, tienen fuerte asiento local y vínculos con la comunidad, lo que hace que tengan un conocimiento profundo de los barrios en donde operan) y pandillas que debido a la masificación de su estructura implicó que se vincularan muchos jóvenes de la ciudad que estuvieron al servicio del narcotráfico debido, en gran parte, a la mentalidad de desesperanza y pesimismo que se tenía en la ciudad o el estigma que los medios de comunicaciones y el gobierno crearon, donde se daba a entender que la única manera de coexistir y salir adelante eran las armas y el camino de la ilegalidad.

Para el año 1990 San Javier constituyó sus 21 barrios actuales, en su mayoría denominados “barrios invasores” en los cuales la violencia y la ilegalidad se hacían cada vez más populares. Aunque en el año 1993 muere el capo Pablo Escobar en la ciudad de Medellín, la violencia permanecía siendo “pan de cada día” y esto se vio reflejado en la creación de los CAP (Comandos Armados del Pueblo) y las MMP (Milicias Populares del Pueblo y para el Pueblo) a mediados del año 1996. De igual manera, a partir del año 1999 el conflicto armado en San Javier se intensificó con la llegada de actores ilegales de las

FARC, el ELN y las AUC que buscaban el reclutamiento de menores que por lo general se encontraban vinculados a estas nuevas milicias o las pandillas barriales y la expansión de su mercado ilegal. Como resultado, en el año 2000, las fuerzas militares intervinieron en la comuna dando así una guerra de fuego contra los grupos ilegales que rodeaban el sector.

En el año 2002, se realizaron más de 11 operaciones militares en La comuna 13 especialmente en los lugares que se consideraban que eran controlados por los grupos ilegales que habitaban el sector. En Mayo del 2002 se da la Operación Mariscal, operativo de la Policía, el Ejército Nacional, las Fuerzas Armadas, el DAS, la Fiscalía en conjunto con los paramilitares para “tomarse la 13” aprobado por el entonces Presidente de la República, Álvaro Uribe como parte de su política de seguridad democrática. Como primera instancia, bombardearon la fuente de electricidad dejando sin luz a varios barrios de la comuna provocando terror y confusión en las personas, instalaron su base cerca la entrada del hospital de San Javier y más tarde comenzó la balacera por parte del ejército hiriendo a su vez a la población civil. Las víctimas eran retenidas por los militares, que los interrogaban con lista en mano, con la suposición de que tenían vínculos con los grupos ilegales del sector. Tras casi 13 horas de confrontación, los habitantes del sector salieron con sábanas y banderas blancas en señal de paz y cese del fuego. Como resultado de esta operación, quedaron 37 heridos, 9 muertos, 55 detenciones arbitrarias y 2 sanciones hacia el Estado por las violaciones cometidas al ordenamiento constitucional, los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario.

En Octubre 2002 toma lugar la Operación Orión, ordenada por el expresidente Álvaro Uribe, en donde más de mil personas del ejército nacional, el DAS, el CTI, personería,

procuraduría general de la nación y paramilitares entraron a la comuna 13 atacando indiscriminadamente a la población civil con fusiles, ametralladoras y helicópteros dejando más de 10 civiles muertos, 5 policías muertos, 355 detenciones arbitrarias y 40 heridos con la excusa de acabar con la presencia de los grupos ilegales de la zona; aun así “la denuncia concreta que muchos habitantes hacen ante los organismos de control y organizaciones de derechos humanos es que, después de Orión, parte de la Comuna 13 quedó en manos de los grupos paramilitares, pese al control y consolidación que vienen ejerciendo el Ejército y la Policía” (Cinep, 2003). Pese a que diversos puntos de vista políticos y militares exponen la Operación Orión como ejemplo de “pacificación Urbana”, los habitantes de la comuna y distintas ONGs ven este hecho como una atrocidad hacia la población civil y una violación directa al Derecho Internacional Humanitario.

Al mismo tiempo, se empezaron a sentir las famosas “barreras invisibles” que se dieron como resultado a la expansión en la cantidad de los grupos armados ilegales que se empezaron a instalar en San Javier y que hoy día afectan a muchos habitantes en diversos aspectos.

Tras dejar una marca en la comuna la Alcaldía y el Gobierno Nacional empezaron a trabajar para mejorar el entorno social de sus habitantes. En el 2004 se implementa el Presupuesto Participativo (PP), herramienta de democracia que involucra a la comunidad en la toma de decisión referente a la inversión de los recursos públicos. El PP permite entender y satisfacer las necesidades de la población para así facilitar el bienestar y la dignificación de los habitantes de la zona. Más tarde, la creación del Plan de Desarrollo de la comuna produce un sentimiento de pertenencia y esperanza para los habitantes ya que en este no

solo se hace una explicación y un recorrido por todos los componentes de la comuna, sino que también se plantean los planes, obras e ideas que se tienen para el beneficio de la comunidad en un futuro cercano y se dividen los recursos económicos de acuerdo a la importancia y necesidad que los habitantes tengan; a su vez genera la formación de líderes y héroes que trabajan por las personas que habitan la comuna.

La esperanza y ganas de seguir adelante de los habitantes de San Javier se plasman en todo su Plan de Desarrollo, con confesiones, declaraciones y sueños de habitantes de la comuna. “Comuna 13 dejará de ser únicamente, un referente de violencia, de atraso y desesperanza, para ser una sinfonía de voces y de conciencias sociales, que construyen confianzas y generan consensos colectivos para la construcción de un futuro común, a través, del esfuerzo sostenido y la tenacidad inquebrantable de muchas y muchos de sus habitantes, que no quieren representarse como víctimas y sujetos pasivos, sino, como actores protagónicos de sus existencias y de su territorio” Hermis Vargas García (Plan de desarrollo Comuna 13, 2010) o en la primera estrofa de su himno “Me nace una esperanza que me llena de alegría, esmero de progreso que hace parte de mi vida, Proyecto de Comuna, un territorio de paz con calidad de vida. Un sueño hecho realidad” (Plan de desarrollo Comuna 13, 2010).

El 31 de Diciembre del 2006, se inauguró el Parque Biblioteca de San Javier como parte del Plan de Desarrollo del entonces alcalde, Sergio Fajardo con su programa “Medellín la más Educada”. La biblioteca se vuelve centro cultural que promociona los encuentros de los ciudadanos, las actividades culturales, educativas y lúdicas que cada día transforman

mentalidades, generando oportunidades para los habitantes del sector y se convierte en un motor de cambios y esperanzas.

Tras la inauguración del Metrocable de Medellín, el 7 de Agosto del 2004 en la administración de Sergio Fajardo, como complemento del Metro y el favorecimiento del transporte público de la ciudad especialmente de las comunidades menos favorecidas en las comunas nororiental y centrooccidental, se abrió en el año 2008 la Línea J del Metrocable con dos estaciones en la comuna, que desde entonces facilita la movilidad y la calidad de vida de las poblaciones más oprimidas de estratos 1, 2 y 3.

Entre el 2006-2009 se implementó el plan de Proyectos Urbanos Integrales (PUI) como metodología de intervención urbana e incentivación a la participación de la comunidad identificando problemas y generando oportunidades a través de proyectos liderados por la JAC (Junta de acción comunal) y JAL (Junta de administradoras locales).

En el 2009 se inauguró El colegio La Independencia en marco del proyecto “Colegios de calidad para Medellín” que pretende mejorar la calidad educativa, la formación integral de los alumnos y la puerta a las diferentes oportunidades que la escolarización brinda. En el 2010, La Empresa de Desarrollo Urbano (EDU) abre la casa de la justicia en la comuna con el fin de fortalecer la presencia y autoridad de las entidades públicas legítimas.

Las escaleras eléctricas se inauguraron las escaleras eléctricas en la comuna 13 en el año 2011 en la administración de Aníbal Gaviria, las cuales facilitaron la movilidad de los habitantes de los barrios las Independencias y 20 de Julio. Esta obra es un ejemplo de



inversión pública en la comuna y es un referente que ha permitido superar el estigma de violencia que ha marcado a la zona durante las últimas tres décadas.

En el 2013 se inauguró en Jardín Infantil Buen Comienzo en la comuna, proyecto que promueve el desarrollo integral de niños desde la gestación hasta los 5 años en una perspectiva interdisciplinaria del ciclo vital y la protección de los derechos de los niños.

El arte es un factor que ha influenciado mucho en el sector, con la creación de la escuela de Hip Hop “Escuela Casa Kolacho”. Sus artistas proponen solucionar problemas de violencia a través del arte y el rap; implementaron así su visión con un festival “Revolución sin muertos” diciéndole “no a la violencia”.

Para el futuro se tienen grandes proyectos para el desarrollo y el mejoramiento de la calidad de vida de la comuna 13, entre ellos está la construcción de la UVA (Unidad de Vida Articulada) espacio diseñado para el encuentro ciudadano, el fomento del deporte, la recreación, la cultura y la participación comunitaria y la adaptación de espacios como el antiguo convento de la comuna para la construcción de la nueva ciudadela universitaria para fomentar la educación entre los jóvenes.

### 1.1.2 Población San Javier.

Según la Encuesta de Calidad de Vida de Medellín 2009, en San Javier hay 132.799 habitantes, de los cuales 69.864 son mujeres y 62.935 son hombres. La gran mayoría de los habitantes están entre los 15 y los 44 años de edad.

“En la estratificación socioeconómica de la comuna prevalece el estrato bajo bajo (estrato 1), con un total de 51.646 (el 38.89% de las personas), seguido por el estrato bajo (estrato 2) con el 36.80% de los habitantes, y en el estrato medio bajo (estrato 3) se ubica un 20.08% de los habitantes. En este territorio no existe ni estrato medio alto, ni alto (estrato 5 y 6).” (Estudio de Casos Comuna 13 y 14 ).

Es una comuna pluricultural debido a las migraciones de distintos sectores del país debido a temas de inseguridad y empleo, su mayoría provenientes de la costa tanto atlántica como pacífica y del oriente antioqueño. Estos desplazamientos generaron que en la comunidad incrementara el analfabetismo, el desempleo, la pobreza, el déficit de vivienda, la desnutrición infantil y la inseguridad; pero a raíz de esto los habitantes de la comuna sienten un deseo de salir adelante y de esperanza que se refleja en sus esfuerzos y proyectos enfocados al mejoramiento en el diario vivir; a su vez el gobierno le invierte cada vez más a esta comunidad en diferentes aspectos como espacios públicos, bibliotecas, colegios oficiales y proyectos sociales, culturales y de participación política.

## 1.2. COMUNA 14 EL POBLADO

Dicen por las calles que “El Poblado es la comuna más grande, la menos poblada y las más linda y desarrollada de la ciudad”.

### 1.2.1 Historia de la comuna 14.

El Poblado es un de las zonas más antiguas de la ciudad. En la época de la colonia fue poblada por la comunidad indígena San Lorenzo de Aburra. A mediados de los años 1890 se dio la inmigración de varios campesinos provenientes de municipios cercanos. A su vez, El Poblado no pertenecía a la zona urbana de la ciudad, era la zona de las fincas de las familias ricas de la ciudad y por esta razón nunca se planeó o pensó como barrio o sector para vivir. En la zona habitaban los trabajadores de las fincas con sus familias y los descendientes de los esclavos negros que alguna vez trabajaron para familias de alto estrato económico.

A mediados del año 1930, empezó una migración de familias adineradas provenientes de Prado hacia El Poblado, debido al deterioro del centro de la ciudad y desde entonces se vuelve el barrio con la mejor calidad de vida establecido así por diferentes informes de la ciudad de Medellín como por ejemplo: “Informe de calidad de vida, Medellín como vamos”. En este año el castillo fue construido como residencia familiar, pero luego “mediante escritura pública, El Castillo, sus predios y jardines dejaron de ser residencia para convertirse en Casa Museo” (Museo El Castillo Historia) para la fomentación del arte, la cultura y la utilización de espacios públicos del sector.

En los años 60 y 70 se empezó a dar el auge de las construcciones viales, urbanizaciones, centros públicos como centros comerciales y parroquias como la de San Lucas (1961) y La Divina Eucaristía (1966) sin un buen plan estratégico de construcción o planificación urbana. Fue alrededor de los años 80 y 90 que se dio un proceso de “construcción en altura” gracias al narcotráfico que se vivía en la época. Los mafiosos deseaban resaltar su riqueza económica y demostrar que su situación económica era igual o mejor que la de las familias adineradas por herencia, por esto se construyen edificios grandes y lujosos por toda la zona y esto desata a que la adquisición de los “suelos” o lotes sean de valores económicos muy altos. Desde entonces, se denomina que en la comuna 14 viven los “ricos” de la ciudad, dejando a un lado y olvidando a los pobladores iniciales que ahora enfrentaban dificultades para mantener su hogar y se volvían desplazados de su territorio, no por la violencia, si no por el alto precio de vivienda y servicios públicos que la comuna había valorizado a tal punto que no eran accesibles. El Poblado se empieza a reconocer en los años 2000 como un territorio financiero, turístico y urbanístico que por ende “empezó a desconocer otros espacios culturales, tradicionales políticos, sociales, económicos y culturales que determinaron el territorio antes de que estos nuevos escenarios llegaran” (Estudios de casos Comunas 13 y 14, como procesos de planeación social del territorio a través de la participación). Así lo entiende más de un habitante de la comuna y lo expresa el escritor paisa Héctor Abad Faciolince, “La comuna 14 está mal planeada como barrio pues fuera de unas pocas manzanas alrededor del parque, nunca lo fue. Era una zona residencial semicampestre. Ahora se está quedando sin el pan y sin el queso: no es un barrio (donde se pueda ir a pie al correo, a la panadería y al café), es decir, no tiene las ventajas de socialización de la ciudad y tampoco es un suburbio, o sea que tampoco tiene el atractivo

del aire puro, el silencio y el ambiente de campo (...) carece de servicios suficientes, no tiene andenes, parques, plazas, transporte público suficiente. Tal vez una de las mayores carencias de la sociedad colombiana consiste en que ni siquiera su burguesía (que supuestamente es educada, tiene buen gusto y sabe vivir) es capaz de construir y proteger un territorio en el que la vida sea más y la cultura tenga un lugar” (Faciolince, 2003)

No obstante en el “2006 la Alcaldía de Medellín adjudicó al MAMM el edificio Talleres Robledo, antigua siderúrgica de 1938 localizada en Ciudad del Río” como proceso de culturalizar esta parte de la ciudad” (MAMM Historia).

### 1.2.2 Población de El Poblado.

Según la Encuesta de Calidad de Vida 2009, en El Poblado habitan 118.811 personas, de las cuales 64.604 son mujeres y 54.207 son hombres. La mayor cantidad de personas se encuentran entre los 15 y los 44 años de edad.

Teniendo en cuenta la encuesta de calidad de vida Medellín 2009, en la Comuna 14, no existen habitantes en el estrato 1 bajo bajo, el 3% en el estrato 2 bajo, el 2.15% estrato medio bajo (estrato 3), en el estrato medio (estrato 4) un 4.81% de las personas y en el nivel medio alto (estrato 5) con un 16.76%. La mayoría de las viviendas y sus habitantes se encuentran clasificados en el estrato 6, alto, ubicando el 74.2% de sus habitantes.

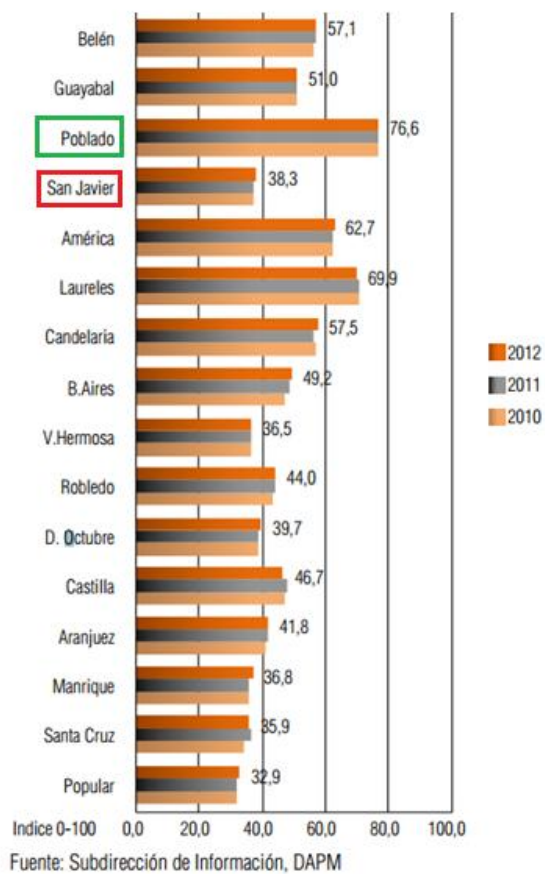
Es una comuna en donde la mayoría de sus habitantes son educados ya que de acuerdo con la información de la Encuesta de Calidad de Vida de Medellín 2007, el 99.37 % de los habitantes mayores de 15 años afirman saber leer y escribir y apenas el 0.36% manifestaron lo contrario. Según el informe del Núcleo Educativo 932, en El Poblado hay 15.458 estudiantes desde el grado 1 hasta 11, casi 9000 en los 23 colegios privados del sector y aproximadamente 6000 en el único colegio público de la comuna, la Institución Educativa Inem José Felix Restrepo con sus otras 3 sedes también ubicadas en el sector.

El Poblado tiene uno de los índices más bajos en participación social y política de la ciudad debido al poco interés de los habitantes, ignorancia, la falta de sentido de pertenencia o inclusión en la ciudad y la carencia de espacios públicos de encuentro y recreación proporcionados por el gobierno.

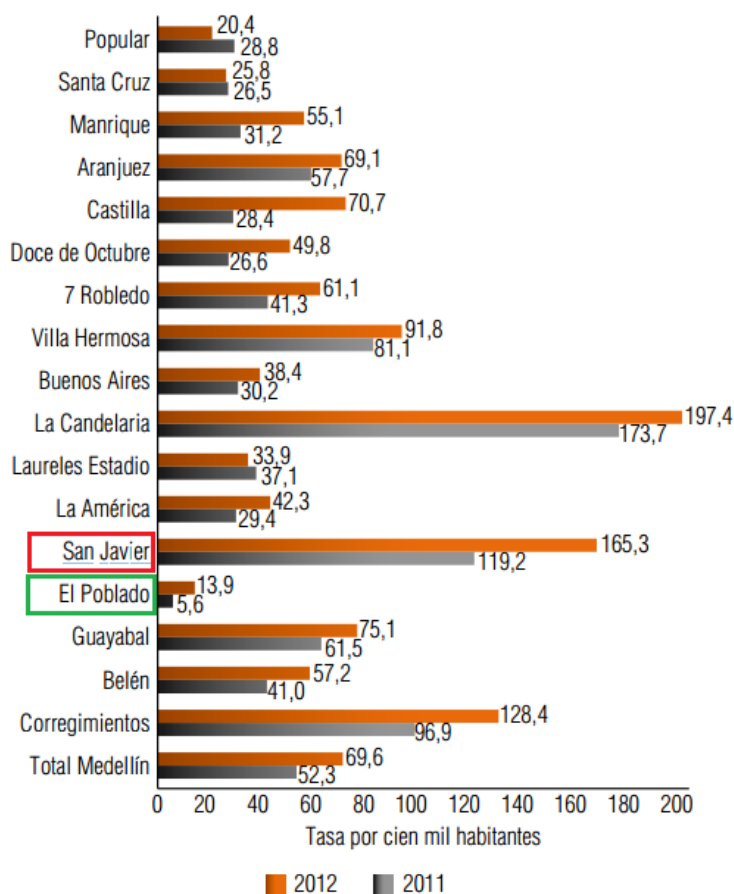
### 1.3. COMPARACION POBLACIONES

A continuación se presentarán unas tablas con estadísticas provenientes del informe gubernamental de “Medellín Como Vamos- Informe de Calidad de Vida 2012” donde se compararan todas las comunas de Medellín en diversos aspectos pero se le hará énfasis a las dos comunas anteriormente mencionadas, San Javier (13) y El Poblado (14) y en los aspectos de: El índice de la calidad de vida, la tasa o índice de homicidios y el desplazamiento forzado intraurbano.

a) La alcaldía desde el 2010 mide y compara el índice multidimensional de la calidad de vida (IMCV) evaluando 15 dimensiones entre ellas vulnerabilidad, capital físico del hogar, entorno- calidad de vivienda, desescolarización y servicios públicos. Según el informe de la calidad de vida de medellin 2013, del 2010-2012 El Poblado mantuvo su indicador estable como el de los años anteriores, mientras que San Javier mostró un crecimiento de mejoramiento del 3.5%. No obstante, El Poblado tiene el mayor IMCV de la ciudad y le sigue duplicando la cifra hasta a las comunas que en este periodo de tiempo mejoraron su índice, como en el caso de San Javier teniendo así una brecha muy grande entre las comunas.



b) Según el IMCV 2013, entre el 2011-2012 la mayoría de las comunas tuvieron un descenso en su tasa de homicidios. En el 2011 El Poblado registro 17 homicidios, en el 2012 redujo a 7 homicidios, manteniéndose como la comuna con menor tasa de homicidios en el 2011 y 2012: mientras que San Javier junto a la Candelaria se mantuvieron con los índices más altos de homicidios de la ciudad.



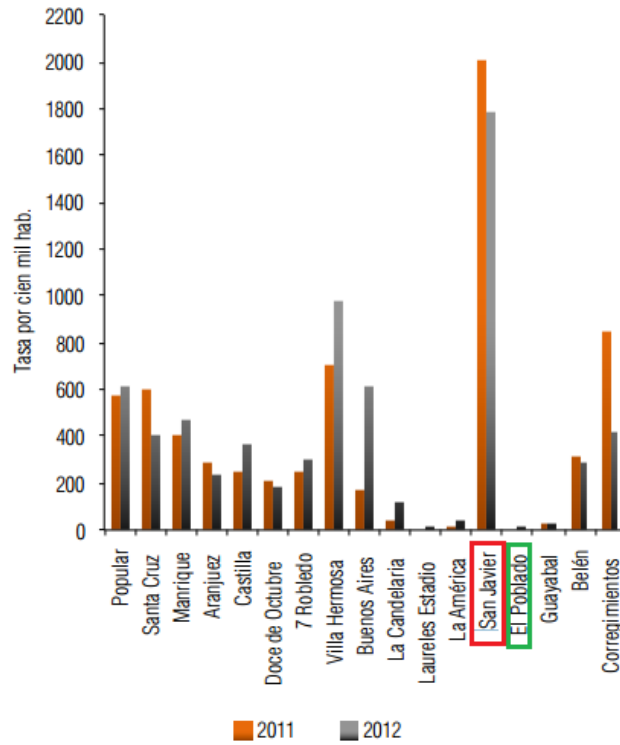
Fuente: Cálculos de reportes de INML, SIJIN, CTI, SISC.

c) El desplazamiento forzado intraurbano es el movimiento de los pobladores de distintas zonas de la misma ciudad como una consecuencia al accionar de grupos armados ilegales; “dichos grupos ejercen un control territorial mediante métodos



como las amenazas directas, el reclutamiento de menores de edad, el control social, las barreras invisibles que generan miedo en la comunidad”. (Vamos, 2013).

**Gráfico 78. Medellín: desplazamiento forzado intraurbano, comunas expulsoras, 2011- 2012**



## 2. POLÍTICAS PÚBLICAS

Las políticas públicas son las respuestas que el Estado da a las demandas de la sociedad en forma de normas, bienes o servicios públicos, proyectos y programas. Es un pacto que el estado y la sociedad tienen, que contribuye a la participación de los ciudadanos en temas políticos e incrementan la credibilidad en el gobierno y la inversión pública. Como política pública se crearon los planes de desarrollo local, presupuestos participativos, planeación participativa, Juntas de Acción Comunal, Juntas Administradoras Locales, organizaciones de mujeres, organizaciones de jóvenes. etc.

### 2.1 PLAN DE DESARROLLO COMUNA 13 SAN JAVIER

*“La historia de las organizaciones comunitarias de gran parte de la comuna 13 está relacionada con el carácter subnormal de sus barrios. Cuentan con un diverso y representativo número de organizaciones comunitarias. La organización ha sido la forma como han construido la infraestructura que hoy tienen y como han adquirido una noción de esperanza y lucha colectiva de sus derechos, de ir venciendo la condena del olvido y la estigmatización, del no futuro”. (Capacitación, 2005)*

Las organizaciones sociales y comunales se fortalecieron a través de los procesos de construcción y gestión de los territorios buscando mejorar las condiciones de vida de los habitantes de la comuna dado al abandono y la falta de seguimiento por parte del Estado. Estas entidades se encargaron en un principio de trazar metas que suplieran las necesidades principales a las que la comunidad se veía enfrentada, luego diseñaron un plan de

intervención en la zona y se trabajó con grupos específicos de la comunidad como por ejemplo niños, jóvenes, deportistas, madres, etc. de donde salieron líderes comunitarios.

Tiempo más tarde, el gobierno reconoce que el sector fue víctima del abandono y falta de apoyo del estado y decide contribuir al crecimiento y desarrollo de la comuna 13, interviniendo por medio de entidades públicas en alianza con el sector privado en los proyectos ya propuestos o establecidos por la comunidad, y formulando distintos proyectos y planes de acción en aquellos ámbitos olvidados por la comunidad.

Desde el año 2005 la comuna San Javier viene trabajando en un proyecto de recopilación de información y de construcción de un **plan de desarrollo** adecuado para las necesidades y metas que la comunidad tiene. La primera fase fue el proceso de Diagnóstico Integral Participativo, luego se revisó el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) 1998-2005 para resaltar información y contenidos relevantes e importantes para la comunidad. En el 2007 se realizó el plan de desarrollo de la comuna 13 “Sembrando para el futuro y el desarrollo integral 2007-2020” tras un trabajo de los líderes de la comuna en conjunto a ciertos funcionarios públicos de experiencia, en base a la información recolectada en los talleres con los habitantes de San Javier, trabajos, y documentos anteriores.

Como dice el mismo informe, el plan de desarrollo fundamenta su construcción e implementación en cinco pilares básicos:

-Económico: necesidad que los habitantes tengan un trabajo digno que mejoren sus niveles de ingresos económicos.

-Ético: remite a las maneras de actuar de los habitantes para el reconocimiento del marco legal, cultural y social.

-Físico: reconocimiento de las actividades de la comunidad con el medio ambiente.

-Político: buscan la legitimidad territorial, la participación activa de sus ciudadanos en temas de política y el compromiso de entidades gubernamentales y sociales con la comunidad.

-Social: reconocimiento del ser como eje principal en el desarrollo equitativo y participativo de la comuna, relacionado al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

Sus líneas estratégicas se enfocan en derechos humanos, igualdad de género, seguridad y convivencia.

Como misión, busca promover y coordinar espacios de encuentro de los habitantes, actividades y proyectos para cada línea estratégica o enfoques, con el fin de mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comunidad para que en el 2020 San Javier sea una comuna en paz y digna, en donde el trabajo de los líderes de la comuna sea efectivo y reconocido.

El año pasado se cumplió una de sus metas cuando la fundación “Paszamanos” intervino en la comuna a través del proyecto “Héroes de la comuna 13” donde pretendían resaltar el trabajo de aquellos líderes de la comunidad que trabajan en San Javier impactando a la comuna de manera positiva y son ejemplo a seguir no solo para sus vecinos sino para toda

la ciudad. *“Esta campaña es un homenaje a estos héroes anónimos y una forma en que las personas pueden acercarse a personajes distintos de los que ven en los combos de sus barrios, en las novelas o películas”* (Uribe, 2014). Julieth Cortés de 22 años es una de las líderes a las que se le reconoció su trabajo. Es psicóloga de la Asociación Mujeres de las Independencias (barrios de la comuna), trabaja en el Museo Casa de la Memoria, emprendedora con su negocio de cupcakes, profesora de semilleros artísticos de más de 300 niños y mujeres víctimas del conflicto armado y violencia sexual; *“Yo soñaba con ser actriz, bailarina y cantante. Pero después comencé a ver el entorno y me enfoqué en ayudar a mujeres maltratadas, niñas violadas, niños cuya única opción era coger un arma (...) Hay que hacer cosas distintas, enfocarlos en el arte, el deporte, despertar la creatividad en los niños. De esta forma, las personas pueden salir de ese círculo de violencia”* (Cortés, 2014).

## 2.2 PLAN DE DESARROLLO COMUNA 14 EL POBLADO

El plan de desarrollo de El Poblado fue construido en un proceso que consistió de varias fases. La primera etapa fue la realización de talleres, conversatorios, entrevistas, encuestas y la observación de los fenómenos de la comuna. Adicionalmente, se recopiló información y estadísticas de trabajos y estudios ya realizados a la comuna por diferentes entes e instituciones, especialmente de la Encuesta de Calidad de Vida de Medellín de la Alcaldía. Después de identificar los problemas que enfrentaba la comunidad, se deciden las líneas estratégicas o enfoques de prioridad para la comunidad y se empieza a planear proyectos e intervenciones para cada línea dando respuesta y solución a cada problema que previamente

se había identificado; finalmente los líderes de la comunidad junto con los integrantes de la Junta Administradora Local (JAL) logran concretar El Plan de desarrollo en el año 2010.

Se orientaron en estos referentes para el levantamiento de la información del trabajo:

**-Desarrollo local:** Son los “procesos de crecimiento y cambios estructurales que existen en el territorio y conducen a elevar el bienestar de la población” (Barquero, 2000).

**-Territorio:** lugar o espacio donde se trabajara específicamente. Se debe conocer principalmente las características, problemáticas, fortalezas y actividades desarrolladas en la comuna; y a la comunidad en general, sus rasgos, su cultura, costumbres, historia, problemáticas, infraestructura, etc. para poder incidir efectivamente.

**-Tejido Social:** Es una red de relaciones entre los habitantes de un lugar que se construyen durante procesos y proyectos públicos y de formación social. Generan una identidad colectiva, amistad, reciprocidad, responsabilidad y sentido de pertenencia e integración.

**-Corresponsabilidad:** el compromiso de seguimiento y cumplimiento de ciertas normas y obligaciones que beneficien al desarrollo de la comuna por parte de sus habitantes, entidades públicas, sector privado y estado.

A su vez, se basa en criterios o principios básicos para un cumplimiento, gestión y desarrollo efectivo y ético de dicho plan; tales como la accesibilidad de la población a todos los espacios y oportunidades que ofrece el territorio, la seguridad de los asentamientos humanos, el Desarrollo Humano Integral y la Solidaridad, equidad e inclusión social tanto territorial como económica.

Tiene 5 líneas estratégicas que buscan el desarrollo y las soluciones de problemáticas de la comuna a través de proyectos y planes concretos de acción; estas son: Gestión de conocimiento, desarrollo institucional, Calidad del hábitat, comunicaciones para el desarrollo territorial.

### 3. BARRERAS INVISIBLES

Las barreras invisibles son un espacio de confrontación entre pandillas, bandas o comunidades, donde se establece un límite casi siempre geográfico que divide el sector y causa temor en los habitantes del área. Se afirman los poderes y se pelea por reconocimiento e identidad. Atentan contra el derecho a la vida, la integridad y la libertad de las personas. Afectan la salud mental, pueden causar problemas adaptativos y trastornos de estrés postraumáticos.

Las fronteras invisibles incrementan la deserción escolar. Según la Subsecretaria de Educación de Medellín el 3.7% de deserción del estudio debido a las barreras invisibles que no permiten que los estudiantes lleguen al colegio y por ende incrementa el porcentaje de analfabetismo. Instituciones de la comuna 13 como Colegio Blanquizal, Institución educativa Creadores de futuro y Colegio Fundadores están ubicadas en perímetros de riesgo en el sector y donde hubo deserción. Como causas de estas barreras está la pobreza, corrupción, desempleo, ausencia de estado e inequidad en recursos sociales (salud, estudio, espacio público). Por ende, se puede decir que los efectos de las barreras invisibles son: miedo, inseguridad, deserción escolar y violación a los derechos humanos.

A su vez, las barreras invisibles generan un pensamiento y sentimiento de violencia denominado el discurso del miedo. “La división espacial tomó bastante fuerza con el recrudecimiento de la violencia en Medellín, donde la existencia de aquellas fronteras servía de argumento para que familias y colegios sembraran en las mentes jóvenes un *discurso del miedo*, que les restringía su movilidad” (Morales, 2013)

El informe de personería 2011- 2012 establece que las barreas invisibles surgen como alternativa para salir de la pobreza, el deseo del poder y el respeto que tristemente se obtiene casi siempre en los barrios más pobres de la ciudad, con un arma en la mano. Son motivo de la desigualdad socioeconómica, de la falta de oportunidades, conflictos étnicos y factores territoriales.



#### 4. CONCLUSIONES

- El poblado tiene una mejor calidad de vida según el informe de Medellín Como Vamos, es la comuna con los ingresos económicos por familia más alta ya que tiene una excelente calidad de educación (casi todas las instituciones son privadas) y por ende un acceso directo a buenos empleos, y esto se ve reflejando en las comodidades con las que cuentan en la vida cotidiana la mayoría de las personas de este sector. Es muy fácil generalizar diciendo que los estratos predominantes del sector son 5 y 6 y se desmerita y excluye el pequeño porcentaje de los habitantes que no están en este rango. Es una comuna muy segura en donde no se vive afectado directamente por la violencia, el desplazamiento forzado y el temor de los actos de los grupos ilegales; todo esto da a que se nombre y se establece que El Poblado es donde “viven los ricos de Medellín”. No obstante es una comuna olvidada por el gobierno ya que se cree erróneamente que los “ricos” no necesitan nada y todo lo pueden obtener con su propio dinero por ende se carece de espacios públicos donde se promuevan actividades de recreación e implementación del tiempo libre dejando así un resultado de poco interés por la ciudad, el porcentaje más bajo en participación ciudadana y la falta de identidad y sentimiento barrial que otras comunas si tienen.

San Javier tiene uno de los índices más bajos de calidad de vida según el Informe Medellín Como Vamos debido a la poca fuente de ingresos económicos por familia y los problemas sociales y de seguridad que se viven en la comuna. La violencia es “pan de cada día” pues desde hace muchos años es un factor cotidiano que influencia en el desarrollo de la comuna y de las personas de la comunidad. Se hace

falta de más oportunidades para los habitantes del sector y un mejoramiento en su educación y sistema de seguridad que controle el accionar de los muchos grupos ilegales o pandillas que existen y plasman miedo en las personas denominando alguna vez tiempo atrás como la comuna más peligrosa de la ciudad. No obstante hoy en día, San Javier sueña y trabaja por el mejoramiento de su comuna con un alto índice de participación y activación ciudadana, cuenta con el apoyo del gobierno y distintas instituciones que trabajan en la comunidad teniendo cada vez más espacios públicos para el aprovechamiento del tiempo libre y el encuentro ciudadano . Se es presente el arte la cultura en la 13, se cree que por medio de esto se puede salir adelante y cambiar la mentalidad de desesperanza y violencia como única opción. Se tiene, a diferencia de otras comunas como El Poblado, sentimiento barrial donde se conoce al vecino y se vive realmente en comunidad.

No obstante ninguna de las dos comunas lo tienen todo, a cada una le hace falta algo de la otra que se necesita trabajar para poder desarrollar en su comunidad para mejorar la vida de los habitantes que conforman no solo la comuna si no la ciudad.

- Vivir “al otro lado del río” no significa nada si no una expresión clasista y excluyente pues todos vivimos en la misma ciudad donde por lo general se comparten problemas y dificultades del mismo tipo sin importar el sector o el estrato en el cual se esté posicionado. Todos las personas que conforman las comunas hacen parte del mismo Medellín por lo tanto deben trabajar para que su ciudad cambie para bien aportando cada uno lo que más pueda.

- El tema de seguridad de la ciudad es un tema controversial y delicado. A través de los años Medellín ha tenido problemas de inseguridad debido a la alta influencia de actores ilegales o pandillas con alta influencia en la ciudad debido a su gran atracción como forma de sobrevivencia en ciertos sectores de la ciudad. Todavía persisten este tipo de los problemas en la ciudad aunque sea en unas comunas más que en otras, pero se debe trabajar para disminuir estas situación de violencia por medio de políticas públicas o accionar de seguridad y control para que los ciudadanos puedan vivir en paz y armonía.
- Se reconoce que existen barreras por toda la ciudad. Barreras entre comunas como el río Medellín que hacen que las personas vivan en burbujas y se desinteresen por los demás sectores de la ciudad distintos al propio trayendo como consecuencia una apatía, paradigmas y exclusión social entre los pobladores; pero también barreras tangibles e invisibles dentro de la misma comuna entre sus habitantes debido a las diferencias sociales o económicas entre sí, creando también exclusión, rencor, inequidad y violencia.

## 5. BIBLIOGRAFÍA

### Bibliografía

- Barquero, A. V. (2000). *Desarrollo endógeno y globalización*. Santiago de Chile: Pontificia Universidad Católica de Chile.
- Capacitación, I. P. (2005). *La Comuna 13, entre los sueños y la realidad*.
- Cinep. (2003). *Justicia y paz*.
- Clima 24/7*. (16 de 11 de 2011). Obtenido de [https://www.youtube.com/watch?v=Zpek59VXB\\_w](https://www.youtube.com/watch?v=Zpek59VXB_w)
- Cortés, J. (13 de Junio de 2014). Retratos de Héroes adornan la comuna 13 . (P. Morales, Entrevistador)
- EDU (Empresa de Desarrollo Urbano)*. (s.f.). Obtenido de Parque Río Medellín: <http://www.edu.gov.co/index.php/proyectos/parque-vial-del-rio.html>
- Estudio de Casos Comuna 13 y 14* . (s.f.). Obtenido de <http://www.bdigital.unal.edu.co/9697/25/52867708.2012.Parte%205.pdf>
- Estudios de casos Comunas 13 y 14, como procesos de planeación social del territorio a través de la participación*. (s.f.). Obtenido de <http://www.bdigital.unal.edu.co/9697/25/52867708.2012.Parte%205.pdf>
- Faciolince, H. A. (12 de 01 de 2003). El colapso de la comuna 14. *El Colombiano*.
- Las comunas de Medellín*. (s.f.). Obtenido de <http://www.insumisos.com/lecturasinsumisas/MEDELLIN%20FRONTERAS%20INVISIBLES%20III.pdf>
- MAMM Historia*. (s.f.). Obtenido de <http://www.elmamm.org/historia/>
- Monografía del Río Medellín*. (s.f.). Obtenido de <http://fluidos.eia.edu.co/hidraulica/articulosos/interesantes/riomedellin/riomedellin.html>
- Morales, J. D. (4 de Marzo de 2013). Barreras invisibles: miedo y movilidad en Medellín.
- Museo El Castillo Historia*. (s.f.). Obtenido de [http://www.museoelcastillo.org/?page\\_id=22](http://www.museoelcastillo.org/?page_id=22)
- (2010). *Plan de desarrollo Comuna 13*.

Uribe, E. (13 de Junio de 2014). Retratos de Héroes adornan la comuna 13. (P. Morales, Entrevistador)

Vamos, M. C. (2012). *Informe de calidad de vida de Medellín 2012*. Medellín.

Vamos, M. C. (Mayo de 2013). *Informe de Calidad de Vida de Medellín, 2012*. Medellín.

[http://www.cjlibertad.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=594:operacion-mariscal-operacion-terror&catid=70:soy-comuna-13&Itemid=103](http://www.cjlibertad.org/index.php?option=com_content&view=article&id=594:operacion-mariscal-operacion-terror&catid=70:soy-comuna-13&Itemid=103)

[http://www.banrepultural.org/sites/default/files/la-huella-invisible\\_0.pdf](http://www.banrepultural.org/sites/default/files/la-huella-invisible_0.pdf)

[http://www.ipc.org.co/agenciadeprensa/index.php?option=com\\_content&view=article&id=438:fronteras-invisibles-mal-que-agobia-a-los-barrios-de-medellin&catid=37:general&Itemid=150](http://www.ipc.org.co/agenciadeprensa/index.php?option=com_content&view=article&id=438:fronteras-invisibles-mal-que-agobia-a-los-barrios-de-medellin&catid=37:general&Itemid=150)

[http://www.medellindigital.gov.co/Mediateca/repositorio%20de%20recursos/SecretariaCultura\\_MemoriaCulturalComuna13.pdf](http://www.medellindigital.gov.co/Mediateca/repositorio%20de%20recursos/SecretariaCultura_MemoriaCulturalComuna13.pdf)

[http://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Planeaci%C3%B3nMunicipal/Secciones/Plantillas%20Gen%C3%A9ricas/Documentos/Plan%20Desarrollo%20Local/CARTILLA\\_PDLC13\\_final.pdf](http://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Planeaci%C3%B3nMunicipal/Secciones/Plantillas%20Gen%C3%A9ricas/Documentos/Plan%20Desarrollo%20Local/CARTILLA_PDLC13_final.pdf)

<http://medellinliving.com/san-javier/>

<http://www.medellincultura.gov.co/especiales/Paginas/comuna-trece-san-javier-acercamiento-historia.aspx>

<http://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Nuestro%20Gobierno/Secciones/Plantillas%20Gen%C3%A9ricas/Documentos/2013/Cuentas%20Claras%20Comuna/1%20octubre/comuna%2013%20baja.pdf>

[http://internacional.elpais.com/internacional/2012/07/03/actualidad/1341341611\\_498344.html](http://internacional.elpais.com/internacional/2012/07/03/actualidad/1341341611_498344.html)

<http://www.theguardian.com/world/2013/jun/09/medellin-colombia-worlds-most-dangerous-city>

<http://www.elespectador.com/impreso/nacional/articuloimpreso-230160-verdad-enterrada-comuna-13>

[https://www.youtube.com/watch?v=\\_WHf-TAEMA0](https://www.youtube.com/watch?v=_WHf-TAEMA0)

<http://www.kienyke.com/historias/cambiando-las-balas-por-beats/>

<http://aprendeonline.udea.edu.co/revistas/index.php/ceo/article/view/6496/5965>

<http://www.elespectador.com/opinion/comuna-13-estrategia-detener-violencia-columna-385542>

<http://soycomuna13.blogspot.com/>

<http://prensarural.org/spip/spip.php?article2419>

<http://lasillavacia.com/historia/18112>

[http://elpais.com/elpais/2014/04/29/planeta\\_futuro/1398789610\\_222908.html](http://elpais.com/elpais/2014/04/29/planeta_futuro/1398789610_222908.html)

<http://razonpublica.com/index.php/regiones-temas-31/3590-fronteras-invisibles-miedo-y-movilidad-en-medellin.html>

<http://aprendeenlinea.udea.edu.co/revistas/index.php/ceo/article/viewFile/6496/5965>

<http://contrapunto.co/index.php?module=nota&i=477-volver-al>

[http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0304-35842008000200007](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0304-35842008000200007)

<http://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Plan%20de%20Desarrollo/Secciones/Informaci%C3%B3n%20General/Documentos/POT/medellinDeCara.pdf>

<http://es.slideshare.net/EDUMedellin/equidad-territorial-en-medelln-la-empresa-de-desarrollo-urbano-edu-como-motor-de-la-transformacin-urbana>

<http://razonpublica.com/index.php/regiones-temas-31/3590-fronteras-invisibles-miedo-y-movilidad-en-medellin.html>

<http://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Plan%20de%20Desarrollo/Secciones/Informaci%C3%B3n%20General/Documentos/POT/medellinDeCara.pdf>

[http://www.plano-sur.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=523%3Auna-semana-para-que-la-juventud-se-tome-a-medellin&catid=44%3Acat-noticias&Itemid=1](http://www.plano-sur.org/index.php?option=com_content&view=article&id=523%3Auna-semana-para-que-la-juventud-se-tome-a-medellin&catid=44%3Acat-noticias&Itemid=1)